

# الخطة الاستراتيجية للاعوام 2022-2030

مجلس الادارة

2021/11/20

# الخطة الاستراتيجية لمصرف المشرق الإسلامي لغاية عام 2030

## المقدمة

تأسس المصرف في عام 2018 برأس مال مصري به من قبل البنك المركزي العراقي وهو مرخص لممارسة نشاطاته كمصرف اسلامي استثماري . وساهم في تأسيسه رجال اعمال بارزون ممن يعملون بالتجارة والاستثمارات المالية المصرفيه وغيرها من المشاريع الصناعيه الأخرى، جمعت بينهم رغبه انشاء مصرف يتوافق كلياً مع احكام الشريعة الاسلاميه في تعاملاته

ورغم قصر حداثته إلا ان مجلس ادارته والادارة التنفيذية حرصون على الالتزام بالمعايير العالمية لتحقيق افضل اداء لصالح خدمة الزبون ولحماية الاقتصاد الوطني وتقديم مجموعه كبيرة من المنتجات والخدمات المصرفيه وكان اهتماماً فور التأسيس بناء انظمة فعالة ومحضنه يتمازج ما بين المنتطلبات الدوليه وتعليمات البنك المركزي العراقي والالتزام بمعايير التعامل المالي التجاري وفق الشريعة الإسلامية . ولكي ننجح في مسعانا هذا وجب علينا ان نضع الخطط ونصنع الاهداف لكي يكون لمصرفنا الموقعي المتميز في خدمة المجتمع العراقي محافظين في ادائنا على تطبيق احكام الشريعة الاسلامية في العمل .

خطتنا الاستراتيجية تمتد برؤيتها لغاية عام 2030 . وركزت على خمسة محاور . منها تنطلق الاهداف المركزية التي سيتم وضع الخطط السنوية لبلوغها . نأمل من الله ان يعينا للوصول الى تحقيق الغايات التي رسمنا ومن الله التوفيق

رئيس مجلس الادارة

# الخطة الاستراتيجية لمصرف المشرق الإسلامي لغاية عام 2030

(الرؤيا-الرسالة-القيم الأساسية)

2030-2022

## ❖ الرؤيا:

ان نكون متميزين بخدماتنا المصرفيه الاسلاميه المختلفه المقدمة الى زبائننا

## ❖ الرسالة:

تقديم المنتجات والخدمات المصرفيه الاسلاميه بجودة عاليه وحسب المعايير الدوليّة

## ❖ الاهداف:

ايصال الخدمات والمنتجات المصرفيه الى اكبر رقعة جغرافيه وحسب الشريعة الاسلاميه  
تعزيزاً لمبدأ الشمول المالي

## ❖ القيم الأساسية:

1. نبني علاقة طيبة مع المجتمع . ونلبي متطلبات الزبون لكسب رضاه .
2. نلتزم بمقاصد الشرعية الإسلامية في التعامل المصرفي
3. نحافظ على زبائننا المستمررين ومنحهم مميزات خاصة .
4. ننجز اعمالنا بتوفيقيات قياسية ومعتمدة .
5. مطوري خبراتنا البشرية والفنية وبما ينسجم مع التطورات التكنولوجية .
6. مساهمين في دعم واسناد الاقتصاد الوطني .
7. نستخدم التقنيات الحديثة في اجراءاتنا وخدماتنا : لخلق زبائن جدد .
8. ملتزمين بأخلاقيات العمل والتعامل مع الآخرين (البنوك - العاملين - الزبائن - الموردين )

# **الخطة الاستراتيجية لمصرف المشرق الإسلامي لغاية عام 2030**

## **السياسات العامة لدوائر المصرف**

**للأعوام 2022-2030**

### **❖ سياسة الاعمال المصرفيّة**

نسعى لتقديم أفضل الممارسات المصرافية المقبولة لخدمة الزبون، ننجز أعمالنا وفق إجراءات عمل قياسية معتمدة من الإدارة التنفيذية، ملتزمين بالضوابط الشرعية الإسلامية المعتمدة في التعاملات المالية. مطوري منتجاتنا وخدماتنا المصرافية وغايتنا حماية أموال المساهمين والمودعين بأمانه وإخلاص. ننفذ أعمالنا بتخطيط ويسير ودقة وسرعة. نطمح لمعنى جمعي أعمالنا. توسيع علاقتنا مع البنوك والمراكمالية الوطنية والخارجية لخدمة أنشطتنا، مؤمنين بأن زبوننا هو المكون الأساس في إدارة المصرف

### **❖ سياسة إدارة المخاطر**

نسعى بجهد لتنبيه العاملين بالمخاطر المحيطة بعملهم، مذكوريهم قدر المستطاع بدورهم في حماية أصول المصرف وأصول المتعاملين معه... قبل بالمخاطر بحدودها المقبولة إذا كانت نتيجتها فرصة لفائدة المصرف والمتعاملين معه وضمن القانون والتعليمات النافذة. داعمين العاملين على مشاركتنا في تحديد المخاطر وتصنيفها وتقييمها بهدف الاحتراز منها ملتزمين بقواعد وتعليمات العمل التي يصدرها البنك المركزي العراقي مستعينين بموصافة هيئة التقييس الدولية رقم 31001 في إجرائنا. والوقاية خير من العلاج

### **❖ سياسة الامتثال**

يسعى مصرفنا للالتزام بقدر المستطاع بالقوانين والتعليمات ذات العلاقة بالعمل المصرفي المحلي والدولي ، منظمين أعمالنا وفق إجراءات عمل قياسية معتمدة من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مهيدين الإمكانيات اللازمة للمرأبة والتتبّه والتدقيق بتعاون أقسام الامتثال وإدارة نظم الجودة والرقابة الداخلية والقانونية. تقليل الأخطاء أساس نجاحنا.

### **❖ سياسة التوعية وحماية الجمهور**

نسعى للتواصل مع الزبون بكل قنوات الاتصال المتاحة، ونركز على سماع صوته وإصالة رأيه في أداء مصرفنا إلى إداراته، رأيه بالنسبة لنا مفتاح تطوير وتحسين. رضا الزبون مكسب ربح لنا. شارك أقسام المصرف في التعريف بمنتجاتها وخدماتها بطريقة عصرية جذابة، نعمل على أن يكون لنا موقع متميز في الاحتفالات والمبرجانات الرسمية، ونكون طرفاً مهماً في إصدار التنبّيات المصرافية بوسائل الإعلان المتاحة لخدمة الزبون.

### **❖ سياسة الانتمان**

سنبذل قصارى جهودنا لتوفير فرص وتسهيلات اجتماعية متميزة وفق الشريعة الإسلامية تحقق الاستفادة للأفراد والشركات والمؤسسات تصب في تنمية مصالحهم الاقتصادية والتنموية . وسنعمل على إدارة الملفات الاجتماعية

# الخطة الاستراتيجية لمصرف المشرق الإسلامي لغاية عام 2030

بممارسات كفؤة مع احتفاظنا بالاحتساب للمخاطر العالية بحيث تضمن حقوق المصرف بوجود عانديه مجزية لهذا النشاط . تشجع تطوير المشاريع بصورة عامة وفق دراسات تحقق الفائدة لنطرين المصرف والزبون

## • سياسة الموارد البشرية

يختار الأكفاء والاصلاح عند توظيف العاملين بعيداً عن التمييز في العرق او الدين او المذهب او الجنس او اللون، تومن بالتفسيم الموضوعي المستمر لعاملين يهدف تطوير كفاءتهم بالتدريب واختبر الأنسب منهم لأدارة الواقع الحاكمة. مراعين حقوق العاملين والمساهمين على سوا .. ملتزمين بتنفيذ قانون العمل رقم 37 لسنة 2015. ونسعى لخلق جو تعاوني تعاوني محترم بين العاملين.

## • سياسة تقنية المعلومات

تضطلع ان نتمكن انشطة المصرف جماعياً باستخد د البرمجيات المناسبة والرخصية. ويسعى ان تكون انشطتنا البرمجية ذات ترابط مع البنك العائلي ومتاحة للتفاعل مع زبائن المصرف لاستخدامها في عملياته المصرافية من مكتبه او بيته عبر وسائل الاتصال المتداولة نعم بشدة على حماية معلومات المصرف الالكترونية من القرصنة والأمراض الالكترونية (الفايروسات والتطبيقات). ان تكون من الملتزمين بتطبيق مواصفات هيئة التقييس الدولية رقم 27000 و 20000.

## • سياسة الصحة والسلامة والبيئة

يسعى مصرفنا الى توفير بيئة عمل صحية مناسبة لزبائن ولعاملين. يعمل على توفير الحماية اللازمة للمصرف من حوادث العمل والكوارث الطبيعية ملتزمين بتنفيذ تعليمات الجهات الرسمية فيما يخص البيئة والسلامة العامة. تلتزم بمنع التدخين داخل المصرف وللتزم بتنقيل استخدام الورقيات في العمل والتوجه إلى التعامل مع الانظمة الالكترونية. ونطمع بحملنا لшибارات الالتزام بمواصفات هيئة التقييس الدولية الازدواجية 45001 و 14001.

## • سياسة الادارة المالية

يؤمن مصرفنا بان الادارة المالية هي المطبع المهي المحاسبي للمصرف. وفيه تتم معالجة الائحة المحاسبية. وان نجاح خدمته هو تفاعله بدقة وسرعة وأمامه مع المعلومات الواردة اليه من جميع أنشطة المصرف وفق النظام المحاسبي الموحد ...وعليه فان سياسته تتعدد بالتنظيم الكثوء والدقه في النتائج والتي تسهل حصولنا على المطابقة الرسمية التي يصدرها من اقرب العسابات القانوني الخارجية

## • سياسية غسيل الاموال

نسعى لضمان الاصول المتنقلة وغير المتنقلة لجميع الشبكة المصرف والمعاملين معه وفق نشاطاته تطيفة ومن مصادر موثوقة ، ملتزمين بعدم استقبال او التعامل بالأموال محبوكة المصدر ( مادة 1 من قانون 39 لسنة 2015) او الناتجة من عمليات مشبوهة او تقع ضمن حدوده ( مادة 2 من الفصل الثاني من قانون 39 لسنة 2015) ونسعى الى التفاعل الايجابي المتسارع مع البنك المركزي العراقي للحد من تداول مثل هذه الاموال او مصادقتها لاعتراض سوترا على الحياة العادلة للمجتمع بحرص على تكون الاموال بطيئة وتعاملنا انطف

## • سياسة التطوير والتحسين :

يؤمن بان ديمومة نجاح المصارف في عملياتها مرتبطة باهتمامها بالشuttle التطوير والتحسين كلما كان ذلك ممكناً لتوسيع الشبكة المصرف والارتقاء بمتغيره حسنهه بسرعة ودقة ومسؤولية ومهنية عاليه . التحسين اساساً لمسؤولي اساس تحسينها ان يكون الرابع

# الخطة الاستراتيجية لمصرف المشرق الإسلامي لغاية عام 2030

## • سياسة ادارة السيولة

تعتبر تكدس السيولة مصدر ثقة في تنفيذ أعمال المصرف ومن جانب آخر تعتبر مصدر خطر على العمليات المصرفية بشتى أنواعها . وعليه نعمل باستمرار على التوازن ما بين حجم السيولة المتوفرة وتوظيف هذه السيولة لنشاطات المصرف المختلفة والمتمثلة بتغطية السحوبات النقدية لزبنته بالوقت والكم المطلوب أو لتحرير ودائع البيان . بالإضافة إلى العمل على توجيه هذه المبالغ للاستثمار الإسلامي الأمثل لهذا الفانض النقدي في الأعمال المصرفية المحلية والدولية وفق الشريعة الإسلامية

## محاور الخطة الاستراتيجية للاعوام 2030-2022

لفرض بناء حالة تميز مصرفي إسلامي، فإن مصر فنا يسعى إلى بناء خطة استراتيجية خاصة به مكونة من أربعة محاور أساسية تدعمها أهداف تتغذى على مراحل زمنية تحدد في الخطط التشغيلية لكل عام ، يصاحب ذلك نموا في النشاطات التشغيلية كما هي موضحة في الملحق رقم 2.

### المحور الأول : دعم وتحقيق الاستقرار الوظيفي للعاملين في المصرف :

سيتبني هذا المحور تحقيق الأهداف الآتية :

1. تطويراليات العمل الوظيفي واعتماد أفضل الممارسات في العمل المصرفي مع استقطاب الكفاءات المناسبة في تطوير الاعمال.
2. بناء سلم اداري وظيفي يعتمد على الكفاءة والمهارة المعززة للتطوير والابتكار والتحسين لنشاطات الصيرفة الإسلامية
3. وضع مؤشرات وفق الأهداف المحددة لكل نشاط يصب في مصلحة الزبون والمصرف والمتنيسين وفق سياسة الكل يربح.
4. تعزيز دور التدريب على الصيرفة الإسلامية والأنظمة المحاسبية المشغلة لها وتعزيز التدريب بمجال التدقيق والرقابة وتسهيل انتقال المعرفة بين العاملين والمساهمين والزبون

### المحور الثاني : دعم وتعزيز الاستقرار المالي للمصرف :

سيتم في هذا المحور التركيز على تحقيق الأهداف الآتية :

1. تعزيز قدرات إدارات الامتثال والمخاطر وغسل الأموال ببرمجيات وأساليب الحديثة بما يضمن حماية الأصول وأصول المتعاملين وخفض حالات المخاطر التي تحدى المقبولة وفق التقدم المهني في هذا المجال
2. تعزيز المكننة الإدارية للعمليات المصرافية ببرمجيات متواقة قدر الإمكان مع البرمجيات العالمية من أجل تعزيز عمليات التواصل المصرفي.
3. تطوير العلاقات المصرافية مع البنوك الإقليمية والعالمية باتجاه تطوير التعاون لخدمة الزبائن وتطوير وسائل الاتصال
4. توسيع قاعدة العمليات المصرافية الإسلامية وتشغيل العديد من الخدمات المصرافية الروتينية والإسلامية التي تسهم في التنمية الاقتصادية للمتعاملين مع المصرف
5. توسيع الخدمات الرقمية للمتعاملين مع المصرف من الدوائر والوزارات من خدمات صرف الرواتب إلى خدمات نقاط البيع وغيرها.
6. تطوير الشبكة المصرافية في البلد من خلال فتح فروع جديدة في المناطق الاقتصادية والتجمعات السكانية
7. دعم الجهات الخدمية ذات المساس بحياة المواطنين من خلال مكننة تسديد الفواتير للأنشطة والأفعال اليومية
8. الملحق رقم 2 يبين النمو المتوقع للعمليات المصرفي للاعوام المحددة

### **المحور الثالث: تعزيز وتنمية الأنشطة المصرفية الإسلامية :**

سيدعم المصرف تحقيق وتشغيل الأهداف الاتية كلما امكن وساخت البيئة الاقتصادية على التشغيل الآمن :

1. تفعيل الاستصناع والاستزراع والسلم والاجارة ... الخ من خلال الاستثمار المباشر من المساهمين او المستثمرين او بالمشاركة مع المبادرات الوطنية الرسمية
2. السعي لتفعيل صيغ التمويل الطويلة الاجل بالتعاون مع البنوك المحلية او الإقليمية او العالمية كلما توفرت الفرص لذلك وبما يحقق نموا اقتصاديا للبلد
3. تنشيط البرامج الإسلامية المصرفية مع الجهات الجامعات الاهلية والرسمية العراقية بما يخدم أنشطة التدريب والتعليم للمستفيدين بالكلف الأجلة

### **المحور الرابع التنمية الاجتماعية والبشرية**

سيدعم المصرف التركيز على الأهداف الاتية

1. تنمية وتطوير جو تشاركي وتفاعلی في إدارة المصرف وفروعه وزيادة الولاء من قبل منتبھيه والمتعاملين معه، والسعى لتفعيل صناديق دعم اجتماعية وصحية مشتركة ما بين العاملين وبين المصرف لإذكاء روح التعاون والمحبة والتواصل ما بين الجميع.
2. تنمية وتطوير جو اجتماعي وتشارکي ما بين المصرف وزبنائه من خلال تفعيل صناديق اجتماعية مشتركة في مراكز التسوق والمستشفيات وجهاط السفر والنقد الداخلي بهدف تقديم خدمات سريعة تسعد الزبون
3. دعم العاملين في المصرف بالضمان الصحي وضمان التأمين وفق برامج تشارکية تصب بمصلحة الجميع

ملحق رقم 1: هيكل تنظيمي

ملحق رقم 2: النمو المخطط للأنشطة التشغيلية

# الخطة الاستراتيجية للاعوام 2022-2030

مجلس الادارة

2021/11/20

# الخطة الاستراتيجية لمصرف المشرق الإسلامي لغاية عام 2030

## المقدمة

تأسس المصرف في عام 2018 برأس مال مصري به من قبل البنك المركزي العراقي وهو مرخص لممارسة نشاطاته كمصرف اسلامي استثماري . وساهم في تأسيسه رجال اعمال بارزون من عملون بالتجارة والاستثمارات المالية المصرفية وغيرها من المشاريع الصناعية الأخرى، جمعت بينهم رغبة انشاء مصرف يتوافق كلبا مع احكام الشريعة الاسلامية في تعاملاته

ورغم قصر حداهته إلا ان مجلس ادارته والادارة التنفيذية حرصون على الالتزام بالمعايير العالمية لتحقيق افضل اداء لصالح خدمة الزبائن ولحماية الاقتصاد الوطني وتقديم مجموعه كبيرة من المنتجات والخدمات المصرفية وكان اهتماما فور التاسيس بناء انظمة فعالة ومحضنه يتمازج ما بين المنتطلبات الدوليه وتعليمات البنك المركزي العراقي والالتزام بمعايير التعامل المالي التجاري وفق الشريعة الإسلامية . ولكي ننجح في مسعانا هذا وجب علينا ان نضع الخطط ونصنع الاهداف لكي يكون لمصرفنا الموقعي المتميز في خدمة المجتمع العراقي محافظين في ادائنا على تطبيق احكام الشريعة الاسلامية في العمل .

خطتنا الاستراتيجية تمتد ببرؤيتها لغاية عام 2030 ، وركزت على خمسة محاور . منها تنطلق الاهداف المركزية التي سيتم وضع الخطط السنوية لبلوغها . نأمل من الله ان يعينا للوصول الى تحقيق الغايات التي رسمنا ومن الله التوفيق

رئيس مجلس الادارة

# المخطة الاستراتيجية لمصرف المشرق الاسلامي لغاية عام 2030

(الرؤيا-الرسالة-القيم الاساسية)

2030-2022

## ❖ الرؤيا:

ان نكون متميزين بخدماتنا المصرفيه الاسلاميه المختلفه المقدمة إلى زبائننا

## ❖ الرسالة:

تقديم المنتجات والخدمات المصرفيه الاسلاميه بجودة عاليه وحسب المعايير الدوليه

## ❖ الاهداف:

ايصال الخدمات والمنتجات المصرفيه الى اكبر رقعة جغرافيه وحسب الشريعة الاسلاميه

تعزيزاً لمبدأ الشمول المالي

## ❖ القيم الاساسية:

1. نبني علاقة طيبة مع المجتمع . ونلبي متطلبات الزبون لكسب رضاه .

2. نلتزم بمقاصد الشرعية الاسلامية في التعامل المصرفي

3. نحافظ على زبائننا المستمرین ومنحهم مميزات خاصة.

4. نجز اعمالنا بتوقيتات قياسية ومعتمدة .

5. مطوري خبراتنا البشرية والفنية وبما ينسجم مع التطورات التكنولوجية .

6. مساهمين في دعم واسناد الاقتصاد الوطني .

7. نستخدم التقنيات الحديثة في اجراءاتنا وخدماتنا : لخلق زبائن جدد .

8. ملتزمين بأخلاقيات العمل والتعامل مع الآخرين (البنوك - العاملين - الزبائن - الموردين )

# **الخطة الاستراتيجية لمصرف المشرق الإسلامي لغاية عام 2030**

## **السياسات العامة لدوائر المصرف**

**للاعوام 2022-2030**

### **❖ سياسة الاعمال المصرفية**

تسعى لن تقديم أفضل الممارسات المصرفية المقبولة لخدمة الزبائن. نجزأ عملنا وفق إجراءات عمل قياسية معتمدة من الادارة التنفيذية. ملتزمين بالضوابط الشرعية الإسلامية المعتمدة في التعاملات المالية. مطورين منتجاتنا وخدماتنا المصرفية وغايتنا حماية أموال المساهمين والمودعين بامانه واخلاص. تنفذ أعمالنا بتخطيط ويسر ودقة وسرعة. نطبع مكننة جميع أعمالنا. توسيع علاقتنا مع البنوك والمرافق المالية الوطنية والخارجية لخدمة انشطتنا مؤمنين بأن زبوننا هو المكون الأساس في إدارة المصرف.

### **❖ سياسة إدارة المخاطر**

يسعى بجد لتنبيه العاملين بالمخاطر المحيطة بعملهم. مذكريم قدر المستطاع بدورهم في حماية أصول المصرف وأصول المتعاملين معه... سهل بالمخاطر بحدودها المقبولة اذا كانت نتيجتها فرصة لفائدة المصرف والمعاملين معه وضمن القانون والتعليمات النافذة. داعمين العاملين على مشاركتنا في تحديد المخاطر وتصنيفها وتقيمها بهدف الاحتراز منها ملتزمين بقواعد وتعليمات العمل التي يصدرها البنك المركزي العراقي مستعينين بمواصفة هيئة التقييس الدولية رقم 1001 في اجرانا. والوقاية خير من العلاج

### **❖ سياسة الامتثال**

يسعى مصرفنا للالتزام بقدر المستطاع بالقوانين والتعليمات ذات العلاقة بالعمل المصرفي المحلية والدولية . منظمين أعمالنا وفق اجراءات عمل قياسية معتمدة من مجلس الادارة والإدارة التنفيذية. مهيدين الإمكانيات اللازمة للمرآبة والتنبيه والتدقيق بتعاون الادارات مرآبة الامتثال وادارة نظم الجودة والرقابة الداخلية والقانونية. تقليل الاخطاء أساس نجاحنا.

### **❖ سياسة التوعية وحماية الجمهور**

نسعى ل التواصل مع الربون بكل قنوات الاتصال المتاحة. ونرکز على سماع صوته وايصال رأيه في أداء مصرفنا الى اداراته. رأيه بالنسبة لنا مفتاح تطوير وتحسين. رضا الربون مكسب ربح لنا. تشارك اقسام المصرف في التعريف بمنتجاته وخدماته بطريقة عصرية جذابة. نعمل على ان يكون لنا موقع متميز في الاحتفالات والمبرجانات الرسمية. ونكون ضرفا مهما في اصدار التنببيات المصرفية بوسائل الاعلان المتاحة لخدمة الزبون.

### **❖ سياسة الانتمان**

رسالة مصرف المشرق الإسلامي: نحن نؤمن بـ "الله رب العالمين" ونؤمن بـ "الشريعة الإسلامية تتحقق، الاستفادة للأفراد

# **المخطة الاستراتيجية لمصرف المشرق الإسلامي لغاية عام 2030**

بمحارسات كفوة مع احتفاظنا بالاحتسب للمخاطر العائنة بحيث نضمن حقوق المصرف بوجود عاديته مجرية لهذا النشاط . نشجع تطوير المشاريع بصورة عامة وفق دراسات تحقق الفائدة لنطرين المصرف والزبون

## **• سياسة الموارد البشرية**

بحث الأكفاء والاصح عند توظيف العاملين بعيداً عن التمييز في العرق او الدين او المذهب او الجنس او اللون. تومن بالتنبيه الموضوعي المستمر للعاملين بهدف تطوير كفاءتهم بالتدريب واختيار الأنساب منهم لاداره الواقع الحاكمة. مراعين حقوق العاملين والمساهمين على متساو، ملتزمين بتنفيذ قانون العمل رقم 37 لسنة 2015. ولنوعي لخلق جو تعاوني تفاعلي محترم بين العاملين.

## **• سياسة تقنية المعلومات**

نطمح ان نعمكث النشطة المصرف جميعها باستخدا المبرمجيات المناسبة والرخصية. ويسعى ان تكون انشطتنا البرمجية ذات ترابط مع البنوك العالمية ومتاحة للتفاعل مع زبون المصرف لاستخدامه في عملياته المصرافية من مكتبه او بيته عبر وسائل الاتصال المتداولة نعم شدة على حماية معلومات المصرف الالكترونية من القرصنة والأمراض الالكترونية (الفيروسات والملقيبات). ان تكون من الملزمين بتطبيق مواصفات هيئة التقييس الدولية رقم 27000 و 20000

## **• سياسة الصحة والسلامة والبيئة**

يسعى مصرفنا الى توفير بيئة عص صحيحة ملائمة لذريو ويعملين. يعمل على توفير الحماية اللازمة للمصرف من حوادث العمل والكوارث الطبيعية ملتزمين بتطبيق تعليمات الجهات الرسمية فيما يخص البيئة والسلامة العامة. نلزم بمنع التدخين داخل المصرف وللزرم بتقليل استخدام الورقيات في العمل والتوجه إلى التعامل مع الانظمة الالكترونية. ونطمح بحملنا الشهادات الالزام بمواصفات هيئة التقييس الدولية الاززو 45001 و 14001.

## **• سياسة الادارة المالية**

بومن مصرفنا بان الادارة المالية هي المطبع المهي امحاسي للمصرف. وفيه تم معالجة الانشطة المحاسبية. وان نجاج خدمته هو تفاعله بدقة وسرعة وأمانه مع المعلومات الواردة اليه من جميع انشطة المصرف وفق النظام المحاسبي الموحد ... وعليه فان سياسته تتعدد بالتنظيم الكفوء والدقه في النتاج وانني تسهل حصولنا على المطابقة الرسمية التي يصدرها مراقب الحسابات القانوني الخارجي

## **• سياسية غسيل الاموال**

يسعى لضمان الاصول المنشولة وغير المنشولة لجميع انشطة المصرف والمعاملين معه وفق نشطاته تطيفة ومن مصادر مؤوثة . ملتزمين بعدم استقبال أو التعامل بالأموال محبوكة المصدر ( مادة 1 من قانون 39 لسنة 2015) او الناتجة من عمليات مشبوهة او تقع ضمن حبوده ( مادة 2 من الفصل الثاني من قانون 39 لسنة 2015) ونسعى الى التفاعل الاباحي المباشر مع البنك المركزي العراقي للحد من تداول مثل هذه الأموال او مساقتها لغيرها توشىح الحياة العامة للمجتمع بعرض على تكون الاموال بطيئة وتعاملنا انتف

## **• سياسة التطوير والتحسين :**

نؤمن بان ديمومة نجاج المصارف في عمليا مرتبطة باهتمامها بانشطة التحفيز والتحسين كلما كان ذلك مفيداً لتوسيع الشبكة المصرف والارتفاع بتصيد حديته سرعة ودقة ومسؤولية ومهن العطبيط انساب لتطوير اساس تطويرنا ان يكون الرابع

# الخطة الاستراتيجية لمصرف المشرق الإسلامي لغاية عام 2030

## • سياسة إدارة السيولة

تعتبر تكديس السيولة مصدر ثقة في تنفيذ أعمال المصرف ومن جانب آخر تعتبر مصدر خطر على العمليات المصرفية بشقي أنواعها . وعليه نعمل باستمرار على التوازن ما بين حجم السيولة المتوفرة وتوظيف هذه السيولة لنشاطات المصرف المختلفة والمتمثلة بتنمية السحوبات النقدية لزبائنه بالوقت والكم المطلوب أو لتحرير ودائع الريان . بالإضافة إلى العمل على توجيه هذه المبالغ للاستثمار الإسلامي الأمثل لبذا الفائض النقدي في الأعمال المصرفية المحلية والدولية وفق الشريعة الإسلامية

## **محاور الخطة الاستراتيجية للاعوام 2022-2030**

للغرض بناء حالة تميز مصر في إسلامي، فإن مصر فنا يسعى إلى بناء خطة استراتيجية خاصة به مكونة من أربعة محاور أساسية تدعمها أهداف تتفق على مراحل زمنية تحدد في الخطط التشغيلية لكل عام ، يصاحب ذلك نموا في النشاطات التشغيلية كما هي موضحة في الملحق رقم 2.

### **المحور الأول : دعم وتحقيق الاستقرار الوظيفي للعاملين في المصرف :**

سيتبني هذا المحور تحقيق الأهداف الآتية :

1. تطويراليات العمل الوظيفي واعتماد أفضل الممارسات في العمل المصرفي مع استقطاب الكفاءات المناسبة في تطوير الاعمال.
2. بناء سلم اداري وظيفي يعتمد على الكفاءة والمهارة المعززة للتطوير والابتكار والتحسين لنشاطات الصيرفة الإسلامية
3. وضع مؤشرات وفق الأهداف المحددة لكل نشاط يصب في مصلحة الزبون والمصرف والمتسببين وفق سياسة الكل يربح.
4. تعزيز دور التدريب على الصيرفة الإسلامية والأنظمة المحاسبية المشغلة لها وتعزيز التدريب بمجال التدقيق والرقابة وتسهيل انتقال المعرفة بين العاملين والمساهمين والزبون

### **المحور الثاني : دعم وتعزيز الاستقرار المالي للمصرف :**

سيتم في هذا المحور التركيز على تحقيق الأهداف الآتية :

1. تعزيز قدرات إدارات الامتثال والمخاطر وغسيل الأموال بالبرمجيات والأساليب الحديثة بما يضمن حماية الأصول وأصول المتعاملين وخفض حالات المخاطر التي تحدّد المقبولة وفق التقدم المهني في هذا المجال
2. تعزيز المكننة الإدارية للعمليات المصرافية ببرمجيات متواقة قدر الإمكان مع البرمجيات العالمية من أجل تعزيز عمليات التواصل المصرفي.
3. تطوير العلاقات المصرية مع البنوك الإقليمية والعالمية باتجاه تطوير التعاون لخدمة الزبائن وتطوير وسائل الاتصال
4. توسيع قاعدة العمليات المصرافية الإسلامية وتشغيل العديد من الخدمات المصرافية الروتينية والإسلامية التي تسهم في التنمية الاقتصادية للمتعاملين مع المصرف
5. توسيع الخدمات الرقمية للمتعاملين مع المصرف من الدوائر والوزارات من خدمات صرف الرواتب إلى خدمات نقاط البيع وغيرها.
6. تطوير الشبكة المصرفية في البلد من خلال فتح فروع جديدة في المناطق الاقتصادية والتجمعات السكانية
7. دعم الجهات الخدمية ذات المساس بحياة المواطنين من خلال مكينة تسديد الفواتير للأنشطة والأفعال اليومية
8. الملحق رقم 2 يبين النمو المتوقع للعمليات المصرفي للأعوام المحددة

### المحور الثالث: تعزيز وتنمية الأنشطة المصرفية الإسلامية:

سيدعم المصرف تحقيق وتشغيل الأهداف الآتية كلما امكن وساخت البيئة الاقتصادية على التشغيل الآمن :

1. تفعيل الاستصناع والاستزراع والسلم والاجارة... الخ من خلال الاستثمار المباشر من المساهمين او المستثمرين او بالمشاركة مع المبادرات الوطنية الرسمية
2. السعي لتفعيل صيغ التمويل الطويلة الاجل بالتعاون مع البنوك المحلية او الإقليمية او العالمية كلما توفرت الفرص لذلك وبما يحقق نموا اقتصاديا للبلد
3. تنشيط البرامج الإسلامية المصرفية مع الجهات الجامعات الأهلية والرسمية العراقية بما يخدم أنشطة التدريب والتعليم للمستفيدين بالكلف الأجلة

### المحور الرابع التنمية الاجتماعية والبشرية

سيدعم المصرف التركيز على الأهداف الآتية

1. تنمية وتطوير جو تشاركي وتفاعلی في إدارة المصرف وفروعه وزيادة الولاء من قبل منتسبيه والمتعاملين معه، والسعى لتفعيل صناديق دعم اجتماعية وصحية مشتركة ما بين العاملين وبين المصرف لإذكاء روح التعاون والمحبة والتواصل ما بين الجميع.
2. تنمية وتطوير جو اجتماعي وتشاركي ما بين المصرف وزبائنه من خلال تفعيل صناديق اجتماعية مشتركة في مراكز التسوق والمستشفيات وجهات السفر والنقل الداخلي بهدف تقديم خدمات سريعة تسعد الزبون
3. دعم العاملين في المصرف بالضمان الصحي وضمان التامين وفق برامج تشارکية تصب بمصلحة الجميع

ملحق رقم 1: هيكل تنظيمي

ملحق رقم 2: النمو المخطط لأنشطة التشغيلية